



PROGRAMA ART EL SALVADOR Informe de 2016

Cierre de Proyecto

SOCIOS DEL PAÍS

Socios de Gobierno Nacional

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE EL SALVADOR	Ministerio de Relaciones Exteriores, Vice Ministerio de la Cooperación para el Desarrollo
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia – STPP
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Ministerio de Relaciones Exteriores, Vice Ministerio de Salvadoreños en el Exterior
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Ministerio de Turismo
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Ministerio de Economía
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Ministerio de Agricultura y Ganadería
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
EL SALVADOR UNIDOS CRECEMOS TODOS	Secretaria de Cultura







Agencias de Desarrollo Económico Local

La Union	ADEL La Unión
ADEL ADEL ADEL Department of Department of La Uberrar	ADEL La Libertad
ADEL LANGUAGE	ADEL Usulután
ADEL SONSONATE	ADEL Sonsonate
ADEL	ADEL Morazán

Socios de Gobiernos Locales

Departamento La Unión

- Alcaldía Municipal de San José de La Fuente
- Alcaldía Municipal de Lislique
- Alcaldia Municipal El Carmen
- Alcaldía Municipal de Poloros

- Alcaldía Municipal de Pasaquina
- Alcaldía Municipal de Yucuaiquin
- Alcaldía Municipal de Anamorós
- Alcaldía Municipal de Intipucá
- Alcaldía Municipal de Santa Rosa de Lima
- Alcaldía Municipal de Concepción de Oriente
- Alcaldía Municipal de Bolivar

Departamento Sonsonate

- Alcaldía Municipal de Sonsacate
- Alcaldía Municipal de San Antonio Del Monte
- Alcaldía Municipal de San Julián
- Alcaldía Municipal de Acajutla
- Alcaldía Municipal de Juayua
- Alcaldía Municipal de Izalco
- Alcaldía Municipal de Santo Domingo De Guzmán
- Alcaldía Municipal de Cuisnahuat
- Alcaldía Municipal de Sonsonate
- Alcaldía Municipal de Santa Catarina Masahuat

Departamento La Libertad

- Alcaldía Municipal de Nuevo Cuscatlán
- Alcaldía Municipal de Comasagua
- Alcaldía Municipal de Tamanique
- Alcaldía Municipal de Zaragoza
- Alcaldía Municipal de San Pablo Tacachico
- Alcaldía Municipal de Huizúcar
- Alcaldía Municipal de Puerto de LA LIBERTAD
- Alcaldía Municipal de Santa Tecla
- Alcaldía Municipal de Colon
- Alcaldía Municipal de Sacacoyo
- Alcaldía Municipal de Tepecoyo
- Alcaldía Municipal de Talnique
- Alcaldía Municipal de Jayaque
- Alcaldía Municipal de Ciudad Arce
- Alcaldía Municipal de San Juan Opico
- Alcaldía Municipal de California
- Alcaldía Municipal de Alegría
- Alcaldía Municipal de Ereguaiquín
- Alcaldía Municipal de Estanzuelas
- Alcaldía Municipal de Mercedes Umaña
- Alcaldía Municipal de Nueva Granada
- Alcaldía Municipal de San Buenaventura
- Alcaldía Municipal de San Dionisio
- Alcaldía Municipal de Tecapán
- Alcaldía Municipal de Usulután

Asociaciones de municipios

- Asociación de municipios del Sur de La Libertad (AMUSDELI)
- Asociación de municipios del valle de San Andrés (AMUVASAN)
- Asociación de Municipios Los Nonualcos (ALN)

- Asociación Municipal del Norte de Morazán (AMNM)
- Microrregión de El Bálsamo (MREB)
 Microrregión Manantiales del Norte del Departamento de San Miguel (MANORSAM)
- Microrregión Nororiental de Morazán (MRNODEMO)

Socios de instituciones académicas

	Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas"
THE CONTROL OF THE CO	Universidad de El Salvador
of delication para el desirable delication para el desirable del delication para el delica	Universidad Tecnológica de El Salvador
UE STATE OF THE ST	Universidad Evangélica de EL Salvador
OMNIA CUM HONORE OMNIA CUM HONORE HONORE THE HONORE AND SEPTIEMBRE HE	Universidad Dr. José Matías Delgado

ESCUELA DE COMUNICACIÓN MÓNICA HERRERA	Escuela de Comunicación Mónica Herrera
GENERAL GENERAL BA RR RI OO SEL SALVADOR, C.A.	Universidad Gerardo Barrios
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE USULUTÂN ADMINISTRACIÓN EUNDAITI	Instituto Tecnológico de Usulután
Escuela Especializada en Ingeniería ITCA FEPADE SANTA TICLA-ZACATGOGUEA-SAN MIGUILI-SANTA ANA-LA UNIÓN	Instituto Tecnológico Centroamericano

Socios de la sociedad civil

- Asociación Salvadoreña Pro- Salud Rural (ASAPROSAR)
- Asociación Movimiento Salvadoreño De Mujeres (MSM)
- Asociación El Bálsamo
- Asociación Ágape De El Salvador
- Asociación Organización De Mujeres Salvadoreñas Por La Paz (ORMUSA)
- Asociación Nuevo Amanecer de El Salvador (ANADES)
- Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca ACUGOLFO
- Asociación de Pueblos Indígenas Mayas De Cuscatlán (APIMAYCU)
- Asociación de Desarrollo Humano Maquilishuat
- Asociación de Comunidades Campesinas Ángel María (ACCAM)
- Asociación para el Desarrollo Humano (ADHU)
- Iniciativa Social para la Democracia, Instituto de Investigación para la Mujer
- Organización no Gubernamental Techo
- Organización Internacional Plan
- Coordinad ora Intersectorial de Promoción de la Juventud de El Salvador (CIPJES)
 Plataforma Nacional de Juventudes de El Salvador (PLANJES)
- Red Latinoamericana y Caribeña de Jóvenes
- Asociación de Personas con Discapacidad de Oriente (CONAIPD)
- Asociación de personas sordas de Occidente
- Casa de la Cultura del Ciego
- Instituto Nacional de Juventud (INJUVE)
- CRIPDES
- CORDES

- ASISTEDCOS
- Asociación de Empresarios Juveniles de El Salvador

Socios del sector privado

- Cooperativa Yutathui Sociedad Cooperativa de R.L. (Coop. El Jobo Sonsonate)
- Cámara de Comercio, Filial Sonsonate
- Sociedad de Comerciantes e industriales Salvadoreños Filial Sonsonate
- RADIO SENSUNAT
- Cámara de Comercio e Industria de El Salvador- Filial La Unión
- Fundación de Desarrollo Integral La Unión FUNDILU
- Asociación Regional de Desarrollo Turístico del Golfo de Fonseca
- Federación Salvadoreña de Cooperativistas de la Reforma Agraria (FESACORA DE R.L.)
- Asociación de Pescadores Tiburoneros Artesanales (APETASAR)
- Asociación de Cooperativas De Producción Agropecuaria (ACOPAI)
- Asociación de Desarrollo Turístico de Juayua (JUAYUTUR)
- Asociación Regional de Turismo Los Volcanes
- Asociación de Desarrollo Turístico de Juayua (JUAYUTUR)
- ADESCOLE
- Fundación Promotora de Productores y Empresarios Salvadoreños (Fundación PROESA)
- Asociación Ganadera Agropecuaria de El Sauce
- Asociación Agropecuaria de San José de La Fuente
- Asociación Agrícola Ganadera de Anamorós
- Asociación Agrícola Ganadera del Municipio de Polorós
- Asociación de Regantes Aradita Sur
- Asociación Agropecuaria Comunidad en Acción de Polorós
- Asociación de Regantes El Manguito
- Sociedad Cooperativa Productores de Marañón, San Ramón
- Asociación de Regantes Nueva España
- Asociación Cooperativa de producción agropecuaria San Juan Useista
- Asociación Cooperativa de Producción Pesquera El Nuevo Puerto
- Asociación Cooperativa Pesquera Playa El Tamarindo
- Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Y Pesquera Pescadores Del Pacifico
- Asociación Cooperativa de Producción Pesquera Langostinas Marinas Del Golfo
- Asociación Cooperativa de Producción Pesquera Estrellas del Jaguey
- Asociación para El Desarrollo Empresarial de Productores y Comercializadores Centroamericanos (ADEPROCCA)
- Consejo Empresarial Salvadoreño para el Desarrollo Sostenible (CEDES)
- ARCOM
- Asociación cooperativa San Mateo
- Asociación cooperativa El Refugio
- Asociación cooperativa Dios Proveerá
- Asociación cooperativa de talleres tecleños (ACOTALLERES)
- ASAMEL
- Asociación de regantes Atiocoyo Sur
- Asociación cooperativa Brisas de Lempa
- Asociación cooperativa La Libertad
- Asociación cooperativa El Marfil

- Asociación cooperativa San Isidro
- Asociación cooperativa La Covotera II
- Asociación de regantes de Zapotitan (Areza)
- Asociación cooperativa Metzi Shushucna
- Asociación cooperativa Caballeros del Mar
- ADESCO San Blas
- ADESCO El Progreso
- Asociación cooperativa Amistades Largas
- Asociación cooperativa de Mujeres de Santa Tecla (ACOMINDESAT)
- Asociación cooperativa El Jabalí
- ADESCOCU
- Asociación de Desarrollo Juvenil (ADEJUS)
- EMAJAYAQUE
- Agricultores Unidos de Sacacoyo
- Asociación cooperativa XAYACATEPEC
- ADECOLP
- ADESCOIN
- ADECOAF
- ADESCOJHF
- ADESCOCBAL
- ADESCOELCI
- ADESCORAP
- ACOPROAC
- Asociación cooperativa Diseñadores del Puerto
- Asociación cooperativa El Palmarcito
- Asociación cooperativa Los Naranjos
- Asociación cooperativa Nueva esperanza de Mizata
- Asociación de Mujeres Zaragocense
- Asociación cooperativa por el Renacer de la Mujer (ACOPREM)
- Federación Nacional Asociaciones Cooperativas de Usulután (FENACOA)
- Federación de cooperativas pesqueras artesanales de la bahía de Jiquilisco (FECOPAPET)
- Consorcio de Cafetaleros y Apicultores (APICAFE)
- Asociación Cooperativa Brisas de Chaquantique
- Asociación Cooperativa Bosque Salado
- Asociación Cooperativa Alcones de la Bahía
- Asociación Cooperativa Producción Pesquera Puerto Parada
- Asociación Cooperativa Sol y Playa
- Asociación Agropecuaria de Productores Usulutecos
- Asociación Cooperativa El Manglarón
- Sociedad Cultivos Energéticos Centroamericanos
- Asociación de Desarrollo Turístico de Puerto El Triunfo (ASDETUR)
- Asociación de Desarrollo Turístico de la Ciudad de Santiago de María (ADESTURSM)
- Fundación Rutilio Grande
- Asociación de Mujeres de Estanzuelas (AMUDES)
- Asociación de Mujeres Fe Y Esperanza De Nueva Granada
- Asociación Usulután Sur Cuenca Región Bahía de Jiquilisco (ASUSCUBAJI)
- Asociación de Muieres de San Buenaventura (AMUNDE)
- Asociación Cooperativa de Transporte de San Marcos Lempa
- Radio Izcanal

SOCIOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Socios de cooperación bilateral





Agencia Española de Cooperación al Desarrollo (AECID)



Programa de Desarrollo Municipal de Centroamérica

Socios de la cooperación descentralizada



URA Agencia Vasca del Agua

Socios de la cooperación multilateral



Banco Interamericano de Desarrollo

Socios del Sistema de Naciones Unidas

JNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
ONU MUJERES	ONU Mujeres
MIGRATION FOR DEVELOPMENT	Iniciativa Conjunta de Migración y Desarrollo

INDICE

LI	STA	DE ACRÓNIMOS	11
1	IN	FORMACIÓN GENERAL	13
		CONTEXTO DEL PAÍS	
		DATOS GENERALES DEL PROGRAMA PNUD/ART EL SALVADOR	
	1.2	2.1 Datos generales	
		2.2 Áreas geográficas de intervención	14
		2.3 Resumen de los fondos ejecutados en el marco del programa art	
		OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA (COMO SE DESCRIBE EN EL PRODOC)	
	1.4	BREVE RESUMEN DEL PROGRAMA	. 15
2	RE	ESULTADOS OBTENIDOS	16
		PRINCIPALES AVANCES EN LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS	
3	IN	FORMACIÓN FINANCIERA	21
	3.1	ESTRATEGIA DE MOVILIZACIÓN DE SOCIOS Y RECURSOS	. 21
	3.2	EJECUCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS:	. 21
	3.3		
4	C	ONCLUSIONES. RETOS Y LECCIONES APRENDIDAS	22
5	ΔΝ	NEXOS	24

Lista de Acrónimos

ACUGOLFO: Asociación de Cuencas del Golfo de Fonseca

ADEL: Agencia de Desarrollo Económico Local

AECID: Agencia Española de Cooperación al Desarrollo AMNM: Asociación De Municipios Del Norte De Morazán

ANDA: Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados

ART: Articulación de Redes Territoriales y Temáticas BCIE: Banco Centroamericano de Integración Económica

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

CD: Cooperación Descentralizada

CDMYPE: Centro de Desarrollo de Micro y Pequeñas Empresas

CI: Cooperación Internacional CNC: Comité Nacional Consultivo

CO: Country Office (Oficina de País del PNUD)

CONAMYPE: Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa

CPAP: Plan Anual del Programa de País

CPD: Country Program Document

CSEM: Centros de Servicios Empresariales para Mujeres

CSS: Cooperación Sur-Sur

DEL: Desarrollo Económico Local

DH: Desarrollo Humano DL: Desarrollo Local ELS: El Salvador

FCM: Franja costero marina

FISDL: Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local

GL: Gobiernos locales

GOES: Gobierno de El Salvador

ILS/LEDA: International Links and services for Local Economic Development Agencies

ISDEMU: Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer

IWP: Implementing Work Plan

LG/LD: Local Governance/Local Development MAG: Ministerio de Agricultura y Ganadería

MANORSAM: Manantiales del Norte de San Miguel

MARN: Ministerio de Medioambiente y Recursos Naturales

MINEC: Ministerio de Economía MINED: Ministerio de Educación MINSAL: Ministerio de Salud

MYPES: Micro y Pequeñas empresas

MIPYMEs: Micro Pequeñas y Medianas Empresas

MITUR: Ministerio de Turismo

MOU: Memorandun of Understanding (Memorandum de entendimiento)

MRNODEMO: Microrregión Del Nororiente De Morazán

MSU: Management Support Unit (Unidad de Apoyo a la Gestión)

OFID: Fondo de Inversión en el Desarrollo de la OPEP

ONU: Organización de Naciones Unidas

OPEP: Organización de los Países Exportadores de Petróleo PNUD: Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo

POA: Plan Operativo Anual

SAE: Secretaria de Asuntos Estratégicos SALEX: Salvadoreños en el Exterior

SICDES: Sistema nacional para la gestión de la cooperación externa

SIWI: Stockholm International Water Institute

SNU: Sistema de Naciones Unidas

SSDT: Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización STPP: Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia

UE: Unión Europea

UNDAF: United Nations Development Action Framework /Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD)

UNFPA: United Nations Population Fund/Fondo de población de las Naciones Unidas

UPOG: Unidad de Políticas y Gestión del Conocimiento

URA: Agencia Vasca del Agua

USAID: United States Agency for International Development/ Cooperación EEUU

VMCD: Vice Ministerio de Cooperación al Desarrollo

1 INFORMACIÓN GENERAL

1.1 CONTEXTO DEL PAÍS

En los últimos años, El Salvador ha conseguido importantes logros en la reducción de la pobreza como resultado de la adopción y la aplicación de nuevas políticas sociales. Entre estos logros, se puede mencionar la disminución del 53% en la proporción de hogares en pobreza extrema entre los años 2000 y 2014, una baja del 11% en la razón de mortalidad materna entre 2007 y 2014, así como importantes progresos en relación a la mortalidad infantil y en igualdad de género tanto en el ámbito educativo como en el laboral. Por consiguiente, a finales del 2014, El Salvador había obtenido importantes avances en relación a los ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), con un 52% de metas cumplidas y un 11 % de metas a cumplirse en 2015 [datos proporcionados por la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia].

Igualmente, se pueden observar grandes progresos en lo que respecta a la consolidación democrática y en la adopción de políticas públicas. Dichos avances se lograron en parte gracias a la alternancia pacífica de diferentes gobiernos (en las elecciones de 2014 la tasas de participación electoral aumentaron un 60%). Pese a ello, las tasas de participación en los puestos de adopción de decisiones siguen siendo bajas en determinados grupos demográficos (especialmente entre las mujeres donde un 27% son parlamentarias, un 11% alcaldesas y el 33% son magistradas) [datos 2014].

A pesar de los avances anteriormente señalados, los derechos y oportunidades de las personas para beneficiarse de estos logros siguen siendo limitados a causa de las privaciones que se presentan en muchos hogares. El acceso al empleo y a los medios de vida sostenibles sigue siendo un desafío para transformar la economía salvadoreña. En base a los datos del 2014 proporcionados por el PNUD y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), un 78,7% de los hogares tenían al menos un miembro con privaciones relacionadas con el empleo y solo uno de cada cuatro miembros de la fuerza de trabajo tenía un empleo decente. En el caso de mujeres y jóvenes la situación se agravaba, un ejemplo es la tasa de participación de las mujeres en la economía, la cual representaba solamente el 49% frente al 81% de los hombres.

La vulnerabilidad a los desastres naturales y los efectos del cambio climático representan otro reto para el desarrollo del país y la garantía de los derechos de las personas. En lo referente a los recursos hídricos, es importante señalar que El Salvador se sitúa entre los países que enfrentan una situación particularmente difícil. Es catalogado como un país con alto estrés hídrico, cuya disponibilidad de agua por persona es la más baja de Centroamérica (solo 27% del agua disponible en el país se usa para consumo humano y solo 70% de la población tiene acceso a agua potable).

Por lo que se refiere al tema de seguridad ciudadana, se señala que en 2014, por cada 100.000 personas se produjeron 61 muertes violentas, más del doble del promedio latinoamericano y casi 10 veces el promedio mundial. La violencia contra las mujeres sigue siendo persistente, puesto que casi el 90% de las víctimas de la violencia sexual y doméstica son mujeres.

En este contexto, el país ha ido apostando al diálogo y a la promoción de estrategias con enfoque territorial con el afán de buscar e implementar de forma eficiente y eficaz soluciones de desarrollo consensuadas entre los diferentes actores, tanto a nivel central como territorial. En particular, el actual Gobierno de El Salvador decidió instalar distintos Consejos para hacer frente a los principales desafíos del país: 1) Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana y

Convivencia (instaurado en septiembre de 2014); "); 2) Consejo Nacional de Educación (CONED) (instaurado en mayo del 2015); 3) Consejo Nacional de Sustentabilidad Ambiental y Vulnerabilidad (instaurado en marzo de 2016). A pocos meses del 25° aniversario de los acuerdos de paz, el trabajo de estos consejos está alimentando importantes dinámicas para el fortalecimiento de la cohesión y paz social en el país.

1.2 DATOS GENERALES DEL PROGRAMA PNUD/ART EL SALVADOR

1.2.1 DATOS GENERALES

Nombre del Programa: Programa ART EL SALVADOR. Articulación de Redes Territoriales y

Temáticas para el Desarrollo Humano ID/Award del Programa: 00076139

Año de inicio: 2010

Duración prevista: 31 de diciembre de 2015.

Fase del programa		
Puesta en Marcha		
Consolidación		
Apropiación		
Sostenibilidad	Χ	

¿El País ha firmado la Declaración de Paris? Si Año 2009 Año Legislación Descentralización del Estado: No existe Ley o Política. Estrategia nacional ODM Sí Informe Nacional ODM Sí

1.2.2 ÁREAS GEOGRÁFICAS DE INTERVENCIÓN

Nivel Administrativo Departamental	Nivel Administrativo x (ej.: provincial)	Nivel administrativo x (ej.: municipal)
El Salvador consta de 14 departamentos. El programa trabajó en los departamentos de Morazán, San Miguel, La Unión, Usulután, La Libertad, Sonsonate, La Paz y San Salvador.	No hay división en provincias	Total municipios en el país: 262 El Programa intervino en 108 municipios (16 en Usulután, 27 en Morazán y 5 en San Miguel. 11 en La Unión, 11 en Sonsonate, 15 en La Libertad, 1 en San Salvador y 22 en La Paz): 41% del total nacional.

1.2.3 RESUMEN DE LOS FONDOS EJECUTADOS EN EL MARCO DEL PROGRAMA ART

A continuación se proporciona un resumen de la información financiera relativa al Programa ART. En el párrafo 3 de este informe se puede encontrar información más detallada

	(A)	(B)	(C)	(A + B)	(A + B + C)	TOTAL
RO DEL	ΔRT	rectamente por en 2014	Ejecutado por socios en el marco de ART (fondos que no pasan por PNUD) en 2014	Sub Total fondos	ondos ejecutado en el marco de ART ograma (tanto por RT en ART como	Fondos ejecutados por el
IEN FINANCIERO PROGRAMA	Canalizado a través del ART Trust Fund	Canalizado a través de la Oficina PNUD /ART del país		ejecutados por el Programa ART en 2014		Programa ART desde su inicio en el país ¹
RESUMEN PR	USD	USD	USD	USD	USD	USD
RE						

1.3 OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA (COMO SE DESCRIBE EN EL PRODOC)

Definir políticas y estrategias para impulsar el desarrollo territorial y la descentralización y sus marcos institucionales, apoyando el fortalecimiento de las capacidades locales en su gestión, con enfoque de equidad de género e inclusión de grupos vulnerables, articulando acciones estratégicas coordinadas desde y hacia los territorios.

1.4 Breve resumen del programa

El plan de trabajo para 2015, estuvo vinculado a la consolidación de procesos iniciados en años anteriores, así como en la sistematización de algunas de las experiencias más importantes. En particular, se brindó asistencia técnica a las instancias nacionales sobre temas de desarrollo territorial y a las Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) de El Salvador para su fortalecimiento individual y la conformación de una RED de ADEL de El Salvador. Asimismo, se trabajó fuertemente con otros actores internacionales, nacionales y sub-nacionales para la conformación y puesta en marcha de una Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial, lanzada oficialmente en enero de 2016. A continuación se proporciona información más detallada sobre los principales resultados logrados a lo largo de los últimos años de trabajo.

¹ En esta última columna (*Fondos ejecutados por el Programa ART desde su inicio en el país*) sólo se pide el dato de lo ejecutado por el Programa ART. No es necesario por tanto calcular los fondos ejecutados por los socios.

2 RESULTADOS OBTENIDOS

	Productos esperados (planificados en el POA 2015)	Resultados obtenidos
NIVEL TERRITORIAL	Producto 1: Consolidada la organización social para la gobernanza y el desarrollo local con énfasis en los grupos vulnerables.	 Impulsada la creación y fortalecimiento de cuatro (4) Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL). ADEL La Unión vinculada directamente con la institucionalidad nacional, a través de la gestión del Centro de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa (CDMYPE-ADEL La Unión). ADEL de El Salvador vinculadas entre ellas y empoderadas para la creación de una RED de ADEL (que incluya todas las ADEL del país). Realizadas transferencias de activos para el fortalecimiento de las ADEL de El Salvador. Diseñado e Instalado el Observatorio del Agua en la cuenca del río Torola, en coordinación con el área de resiliencia del PNUD/El Salvador y el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN). Fortalecido un grupo gestor del agua en la cuenca del Río Torola. Adoptada la metodología ART para la ejecución del proyecto: Recuperación post-emergencias. Promovidos los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a nivel territorial [Realizada la iniciativa piloto "ODS Bus Tour", 410 kilómetros recorridos para promover los ODS con más de 200 estudiantes, mujeres, personal docente, líderes y lideresas de Santa Ana, Sonsonate, San Salvador, San Miguel, Morazán y La Unión.]

NIVEL NACIONAL

PRODUCTO 1

Apoyada la creación de políticas públicas desde la perspectiva de los actores territoriales en materia de economía y desarrollo local.

- Sistematizada la experiencia de respuesta del Viceministerio de Cooperación al Desarrollo a la eficacia de la ayuda.
- Elaborada, editada y publicada la sistematización del modelo de gobernanza económica territorial impulsado por la iniciativa ART/El Salvador, titulada "Buenas Prácticas para un modelo de Gobernanza Económica territorial".
- Asesorada la movilización de donantes y la formulación de la Nota conceptual "Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales para Formular e Implementar Políticas Públicas de Desarrollo Territorial"
- Sistematizada la estrategia de turismo interno: Pueblos Vivos con enfoque de desarrollo territorial.

PRODUCTO 2 Promovido un marco estratégico para la valorización de la cooperación descentralizada en el ámbito de la eficacia del

- Brindada asistencia técnica para la definición de un plan de trabajo relacionado con la implementación de la Estrategia Nacional de la Cooperación Descentralizada.
- Difundidos los contenidos del Informe El Salvador: El País que queremos, para la Agenda de Desarrollo Post 2015
- Formulado, ejecutado y documentado el proceso para la Localización de la Agenda para el desarrollo post 2015.
- Difundidos los resultados del Informe país de la Localización de la Agenda de Desarrollo Post 2015.
- Promovidos los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a nivel nacional [Diseñado y realizado ciclo de capacitación para funcionarias/os PNUD, T4T para funcionarias/os del SNU, inducción para organizaciones de voluntariado de la sociedad civil y funcionarias/os de las instituciones del estado].

PRODUCTO 3

desarrollo territorial.

Posicionamiento y propuesta de grupos vulnerables integradas al informe país para la agenda Post 2015, incidiendo en las políticas públicas nacionales y su implementación en el nivel local.

NIVEL

PRODUCTO 1 Reforzado el marco de alianzas estratégicas de cooperación sur-sur y descentralizada para el desarrollo territorial.

- Fortalecida la Alianza con el País Vasco y la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo para la contratación de apoyo técnico a través de un programa de pasantías.
- Realizado acuerdo con la red ILS/LEDA para asistencia técnica a la red ADEL El Salvador en formación.
- Fomentadas alianzas entre Honduras y El Salvador para el intercambio y apoyo recíproco en la gestión del agua en la cuenca del río Torola, que abarca a las dos sub cuencas en los dos países.

2.1 PRINCIPALES AVANCES EN LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS

Los principios relativos a la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo definidos en la Declaración de París y profundizados en el Programa de Acción de Accra y de Busán hacen hincapié en la articulación entre las políticas y planes nacionales y locales, y en la participación y vinculación de diferentes actores claves - entre diferentes niveles y sectores - como factores claves para gestionar el desarrollo de forma eficaz y eficiente.

A lo largo de los últimos años de trabajo, en colaboración con las instancias públicas nacionales y otros socios públicos, privados y de la sociedad civil, la iniciativa PNUD/ART en El Salvador ha impulsado los principios previamente mencionados, mediante el fomento del protagonismo de los actores locales como agentes de cambio en los territorios, y el apoyo a la creación de sistemas complejos de gobernanza para el desarrollo multinivel y multisectorial.

En particular, el trabajo realizado con el Viceministerio de Cooperación al Desarrollo (VMCD), de cara al establecimiento de un sistema nacional integrado de cooperación para el desarrollo (sistematización de experiencias) permitió fomentar una reflexión importante sobre el funcionamiento y el impacto de la labor del VMCD, propiciando procesos de mejora continua del mismo. También, reforzó como oferente de cooperación Sur-Sur un país que hasta hace poco era solo ente receptor, permitiendo promover la eficacia de la ayuda a nivel regional e internacional, y poniendo en evidencia la importancia de pasar de un modelo basado en la relación "donante-receptor" a uno de "asociación para el desarrollo".

Además, se brindó asistencia técnica a la Oficina de Cooperación No-Oficial y Descentralizada del VMCD para la construcción de una estrategia nacional de cooperación descentralizada y su plan de trabajo. Estos instrumentos serán valiosos para controlar algunos de los riesgos asociados con la cooperación descentralizada, como la fragmentación y propensión esporádica de las iniciativas, el paralelismo, la invisibilización en la medición global de la ayuda en el país, el aislamiento o escaso impacto de las iniciativas impulsadas a un plan nacional de desarrollo y la dificultad en el monitoreo, registro y evaluación de las acciones.

Por último, a través de la Iniciativa PNUD/ART El Salvador, en colaboración con el Sistema de las Naciones Unidas, se desarrollaron las consultas y localización de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en el país y la implementación de una primera etapa de sensibilización de los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con grupos vulnerables y organizaciones de la sociedad civil, a través de varias iniciativas como el ODS Bus Tour. Este trabajo contribuyó directamente a poner el país en una posición protagónica de cara a la comunidad internacional, que también le permitió ser elegido para ser parte de uno de 20 países pilotos para la implementación de la estrategia MAPS (Monitoring/Monitoreo, Acceleration/Aceleración, Policy Support/Apoyo a políticas).

Por lo que se refiere a los avances en términos de desarrollo económico local, a lo largo de los últimos años, la Iniciativa ART/EI Salvador trabajó fuertemente hacia la creación de un modelo de gobernanza económica local, capaz de conectar el nivel internacional, nacional y local de forma integral. En particular, a partir de las prioridades nacionales identificadas en los Planes Quinquenales de Desarrollo 2010-2014 y 2014-2019 y las estrategias de las instituciones públicas que formaron parte del Comité Interinstitucional para el Apoyo al Desarrollo Económico Local (CIADEL), se fomentó la creación y fortalecimiento de cuatro Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL), en los departamentos de Sonsonate, Usulután, La Unión y La Libertad, conectadas entre ellas.

Las ADEL son instituciones público-privadas e intersectoriales que nacen con el objetivo de fomentar el desarrollo económico local y que encuentran amparo legal en los artículos 11 y 12 del Código Municipal. Su trabajo tiende a promover y fortalecer los recursos endógenos, tangibles e intangibles de

los territorios, así como a fomentar las cadenas de valor, la organización del sector productivo, el posicionamiento estratégico de la zona y la coordinación entre gobiernos locales comprometidos con el desarrollo territorial. En el 2015, se logró terminar la elaboración, diseño y diagramación de la publicación "Buenas prácticas para un modelo de desarrollo económico territorial", que recoge la experiencia de las ADEL en El Salvador. El documento ha sido compartido con las instituciones del estado y los socios para el desarrollo en El Salvador (véase portada del documento en el anexo 1).

En 2015, ADEL Sonsonate y ADEL La Unión, siguieron fortaleciéndose en temas de gestión de dinámicas complejas de desarrollo económico local, alianzas multisectoriales e implementación de proyectos agropecuarios y turísticos para la mejora de las condiciones de vida de las personas en los territorios. Por el otro lado, ADEL Usulután y ADEL La Libertad aún no logran terminar su proceso de consolidación institucional, debido a falta de financiación y organización comunitaria/departamental.

Asimismo, la iniciativa ART brindó asesoramiento técnico específico sobre el tema de género para las contrapartes locales de la iniciativa a lo largo de su periodo de existencia. A través de la adopción de la metodología ART por los actores locales socios de la iniciativa, en particular las ADEL, se consiguió fomentar la participación activa de las mujeres en los territorios, en cada etapa del ciclo de vida de proyectos específicos de desarrollo, así como dinámicas de participación ciudadana de largo plazo.

A continuación se proporcionan los resultados en desarrollo económico local logrados por las ADEL en el año 2015:

DESCRIPCION*	Número de personas / Número de	DESGLOSE POR GENERO		
	Asistencias, Planes, etc. / Monto en USD*	MUJERES	HOMBRES	
Beneficiarios directos ADEL (incluye el total de beneficiarios de los servicios de asesoría, proyectos, CDMYPE)	2,911 personas	2,018	893	
2. Beneficiarios indirectos ADEL	16,784 personas	12,158	4,626	
3. Asesorías empresariales, tecnológicas y financieras realizadas.	1,569 personas	897	672	
4. Asesorías en empresarialidad femenina realizadas.	840 asesorías realizadas	840	-	
5. Emprendedoras/es capacitadas/os en temas financieros, empresariales, tecnológicos, liderazgo, participación ciudadana, trabajo en equipo, entre otros	2,332 emprendedoras/es capacitados	2,059	928	
 6. Asistencias técnicas especializadas; diversificación de productos, implementación de normas de calidad, diseño de proceso, entre otras 7. Planes de crédito para financiamiento de proyectos de inversión, presentados al sistema financiero 	267 asistencias técnicas especializadas realizadas 5 planes			
 Financiamiento gestionado para MYPES ante el sistema financiero Movilización de recursos para apoyar a pequeños productores MYPES que diversificaron su producción Nuevas MYPES que nacieron producto de los 	\$ 1323,270.00 \$ 844,884.00 27 MYPES			
servicios que brinda la ADEL	113			

*Datos proporcionados por ADEL La Unión y ADEL Sonsonate. En el caso de ADEL La Unión, se consideraron también los resultados relacionados con las actividades impulsadas por el Centro de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa (CDMYPE), gestionado por la misma ADEL.

Por lo que se refiere a los mecanismos de diálogo y concertación, a lo largo del 2015, se acompañó el proceso de creación de una Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial. La Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial de El Salvador (RED DT) representa un conglomerado amplio de instancias, inclusive instituciones públicas, entidades privadas, universidades, empresas y organizaciones de la sociedad civil que operan para el desarrollo territorial en El Salvador. La Red es el fruto de un largo camino de trabajo compartido por instituciones y organizaciones de diferente naturaleza que consideran necesario y oportuno buscar sinergias para lograr, de forma eficiente y eficaz; objetivos de desarrollo territorial sostenibles en el corto, mediano y largo plazo. La RED institucionalizó su creación a través de un acuerdo específico firmado en Nuevo Cuscatlán el 21 de enero de 2016 (Logo de la RED DT en anexo 2).

Finalmente, es importante señalar que a lo largo de los últimos años las ADEL de El Salvador han ido estableciendo relaciones de trabajo colaborativo y de asesoramiento técnico mutuo. Aunque todavía falte oficializar la conformación de una red de ADEL de El Salvador, en 2015, ADEL Sonsonate, ADEL La Unión, ADEL Chalatenango, ADEL La Libertad, ADEL Usulután y ADEL Morazán, sostuvieron reuniones periódicas que llevaron al diseño y formulación de proyectos compartidos y al desarrollo de capacidades en temas de sostenibilidad institucional, económica y medioambiental así como elaboración de proyectos y movilización de recursos.

3 INFORMACIÓN FINANCIERA

3.1 ESTRATEGIA DE MOVILIZACIÓN DE SOCIOS Y RECURSOS

Para dar seguimiento a las actividades de la Iniciativa PNUD/ART se utilizaron fondos remanentes, complementados por \$ 93,503.21 aportados por el PNUD en El Salvador.

3.2 EJECUCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS:

	(A)	(B)	(C)	(A + B)	(A + B + C)	
RESUMEN FINANCIERO DEL PROGRAMA EN 2014	Ejecutado directamente por ART		Ejecutado por socios en el	Sub Total fondos	TOTAL Fondos ejecutado en	TOTAL
	Canalizado a través del ART Trust Fund	Canalizado a través de la Oficina PNUD del país	marco de ART (fondos que no pasan por PNUD)	RT ejecutados por el	el marco de ART (tanto por ART como por socios)	en %
Socios	USD	USD	USD		USD	USD
Gobierno nacional <u>del</u> país socio		5,000	1350,000	5,000	1355,000	19.2%
Gobiernos locales y regionales <u>del país</u> <u>socio</u>			231,000		231,000	3.3%

Sector privado, ONGs, Fundaciones, Universidades y otros del país socio			185,000		185,000	2.6%
Cooperación bilateral AECID – ITALIA – Gobierno de España	2331,125			2331,125	2331,125	33.1%
Cooperación descentralizada internacional - URA y País Vasco	167,186			167,186	167,186	2.4%
PNUD (CO, TTF, otros Burós)		93,503	15,000	93,503	108,503	1.6%
Cooperación Multilateral (Agencias del Sistema de NNUU, Banco Mundial, etc)			1700,000		1700,000	24.1%
Otros socios (sector privado de países donantes, etc)			967,000		967,000	13.7%
TOTAL	2,498,311	98,503	4448,000	2596,814	7,044,814	
TOTAL en %	35.5%	1.4%	63.1%	36.9%		

3.3 PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO (ESTUDIOS, EVALUACIONES, SISTEMATIZACIONES)

Título	Año realización
"Establecimiento de un Sistema Nacional Integrado de Cooperación para el Desarrollo: La experiencia de El Salvador	2013-2014
Pueblos vivos: Estrategia Turística para el Desarrollo Humano	2013-2014
Informes de País: Agenda Post 2015 El Salvador que queremos y Localización de la Agenda de Desarrollo Post 2015 (dos documentos)	2013-2014
Sistematización Buenas prácticas en la gestión territorial del agua	2014
Guía municipal para la prevención de la violencia (diagnóstico)	2014
Catálogo de soluciones: Ideas y buenas prácticas para el desarrollo humano (ficha)	2014
Buenas Prácticas para un modelo de Gobernanza Económica Territorial (Anexo 1)	2015

4 CONCLUSIONES. RETOS Y LECCIONES APRENDIDAS

A lo largo de los últimos años, El Salvador ha ido apostando al desarrollo territorial como una estrategia hacia la reducción de las desigualdades y la mejora de la presencia del Estado en los territorios a través de dinámicas de desconcentración de funciones y descentralización de poderes. La creación de una dirección de "Transformación del Estado" en la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP) y la conversión del "Ministerio de Gobernación (MIGOB)" en "Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT)", reflejan dicha estrategia y voluntad política.

Asimismo, la creación reciente del Viceministerio de Cooperación para el Desarrollo, que cuenta con una dirección especifica de "cooperación no-oficial y descentralizada", manifiesta el interés del país hacia el fortalecimiento de las relaciones de trabajo con un abanico amplio y diferenciado de actores de la cooperación, inclusive Sur-Sur y Descentralizada, para la puesta en marcha de programas y proyectos a nivel territorial.

En este contexto, se puede afirmar que la Iniciativa ART/El Salvador ha contribuido a impulsar dinámicas importantes de desarrollo territorial, que lograron promover el rol protagónico de los actores locales para el desarrollo económico, social y medioambiental del país. A través de la adopción de la metodología ART, también se logró proponer modelos complejos de gobernanza multinivel que dejan capacidades instaladas tanto a nivel nacional como territorial. El nivel local ha sido reconocido como el punto de partida para la búsqueda de soluciones apropiadas y sostenibles de desarrollo, logrando superar aquellas antiguas concepciones que lo configuraban solamente como un área geográfica de implementación. Muestra de este cambio son los programas municipales impulsados a través del Plan El Salvador Seguro, en relación a la prevención de la violencia en el país.

Estimulando los cambios estructurales previamente descritos, también se contribuyó al impulso y transformación de las economías a nivel local, gracias al trabajo desarrollado por las Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) que fueron creadas y fortalecidas bajo la supervisión del Gobierno de El Salvador, en vinculación con los planes y las estrategias públicas de desarrollo. Las ADEL, en particular aquellas que contaron con una asistencia inicial más sólida e integral, continúan con su trabajo de dinamización de las económicas locales, beneficiando en particular a los grupos más excluidos y vulnerables.

El Ministerio de Relaciones Exteriores, a través del Viceministerio de Cooperación, ha hecho suya la Estrategia Nacional de la Cooperación Descentralizada, la cual se encuentra en plena implementación. El modelo multinivel aplicado en la cuenca del Río Torola, también es un ejemplo de los grandes logros del proyecto que ha beneficiado a gran parte de la población con la conservación y uso del agua.

El proceso de "Localización de la Agenda de Desarrollo Post 2015" se benefició de las metodologías e instrumentos diseñados por ART favoreciendo la apropiación de los actores locales y nacionales. Hoy el Gobierno de El Salvador se ha posicionado internacionalmente en este tema y avanza con gran determinación en la alineación del Plan de Gobierno con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lo cual forma parte de la agenda prioritaria de apoyo del PNUD y del Sistema de las Naciones Unidas en El Salvador.

Asimismo, es importante señalar que a partir del 2014/2015 se ha observado un fuerte interés por parte de las instituciones públicas hacia el fortalecimiento de las Asociaciones de Municipios, o mancomunidades, entendidas como actores claves para la dinamización y desarrollo de los territorios. Es por esa razón que la vinculación entre diferentes entidades sub-nacionales (departamentos, mancomunidades y municipios, entre otras) representa una de las mayores apuestas del nuevo modelo de gobernanza territorial que está surgiendo en el país y que también impone nuevos retos para la sostenibilidad de algunos resultados logrados. Por esa razón, será importante seguir trabajando para el fortalecimiento de los modelos de gobernanza territorial, fomentando la vinculación de las instituciones y los actores nacionales y territoriales existentes, y la creación de alianzas capaces de capitalizar las capacidades instaladas y reducir el riesgo de alimentar dinámicas contrapuestas en los territorios.

La recién aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible abre nuevas oportunidades para fomentar modelos de gobernanza, multiniveles y multisectoriales, que puedan impulsar dinámicas integrales de desarrollo sostenible. De cara a los retos en monitoreo que los 17 ODS y sus 169 metas plantean, también será fundamental seguir trabajando para el fortalecimiento de las capacidades

estadísticas a nivel nacional y territorial, con el objetivo de avanzar hacia el levantamiento de datos de calidad, desagregados a nivel territorial y por género, edad, tipo de discapacidad, entre otras.

Lecciones aprendidas durante la implementación de la iniciativa ART/El Salvador:

- Los procesos de desarrollo local deben ser equitativos, inclusivos y sostenibles. El desarrollo de un territorio solo puede forjarse cuando se motiva la generación de riqueza tangible e intangible y, a la vez, se forma un volar social y se prioriza la protección del medioambiente.
- Las metodologías ART sirvieron para articular no solo aportes y recursos técnicos sino financieros y de conocimiento.
- Los procesos de desarrollo local pueden fortalecerse a través de la canalización de esfuerzos de cooperación sur-sur, no-oficial y descentralizada. Estas modalidades de cooperación, todavía poco utilizadas, presentan grandes oportunidades para fomentar dinámicas de desarrollo territorial en el corto, mediano y largo plazo.
- ➤ La implementación de la Iniciativa ART/El Salvador, también tuvo incidencia al interior del PNUD, dejando capacidades instaladas y herramientas disponibles para la elaboración de nuevos proyectos y programas con enfoque territorial. De hecho, la metodología ART ha sido posteriormente aplicada a otros proyectos y programas, tanto sobre temas medioambientales como de seguridad y prevención de la violencia. Las áreas programáticas y de operaciones han sido expuestas a los conceptos y visión del enfoque multinivel y de construcción de institucionalidad territorial, logrando involucrar también a otros/as funcionarios/as del Sistema de las Naciones Unidas.
- No siempre es conveniente iniciar procesos de creación de institucionalidad a través de proyectos cuyo financiamiento no está asegurado, ya que estimula la deserción y frustración con procesos que no se finalizan.

5 ANEXOS

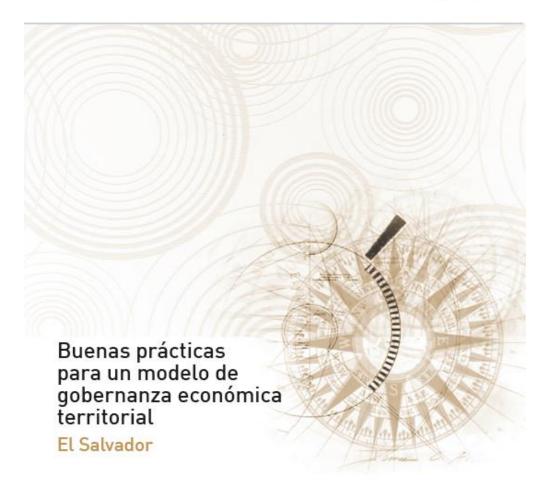
Anexo 1: Portada del libro "Buenas prácticas para un modelo de desarrollo económico local"

Documento completo disponible al vínculo:

http://www.sv.undp.org/content/el_salvador/es/home/library/democratic governance/buenas-practicas-para-un-modelo-de-gobernanza-economica-territor.html







Anexo 2:

Pronunciamiento y logo de la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial









Pronunciamiento

Trabajando juntos para avanzar en el Desarrollo Territorial de El Salvador

Antiguo Cuscatlán, 21 de enero de 2016

Reunidos en la Ciudad de Antiguo Cuscatlán, El Salvador a los veinte y un días del mes de enero de 2016; las diferentes redes y organizaciones que impulsan procesos de desarrollo territorial en El Salvador: Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT); Red de Mancomunidades de El Salvador; Red de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Territorial (Red CODET); y el Grupo de Diálogo Rural (GDR); ante la presencia de representantes de instituciones de gobierno y de organizaciones de la sociedad civil; acordamos poner a disposición nuestros buenos oficios para agilizar el cumplimiento del presente Pronunciamiento: Trabajando juntos para avanzar en el Desarrollo Territorial de El Salvador.

Considerando que:

- El Desarrollo Territorial es un proceso que pretende generar cambios y transformaciones sociales, económicas, culturales, ambientales y político-institucionales a partir de un mejor aprovechamiento de los recursos y capacidades existentes en los territorios y de las oportunidades que presentan las políticas públicas nacionales y locales; para mejorar las condiciones de vida de la población.
- El Desarrollo Territorial supone: a) La Identidad Cultural como palanca del desarrollo, donde se identifican y respetan las creencias, costumbres, tradiciones, valores, normas y principios del territorio; b) la Gestión Ambiental, sobre la base de un adecuado ordenamiento del territorio y manejo sostenible de sus recursos; c) Visión Estratégica, considerando qué territorio queremos construir para mejorar la calidad de vida en el corto, mediano y largo plazo; d) Actores con Capacidad de Gestión, sin excluir a nadie y fortaleciendo a quienes tienen menos recursos, capacidades y oportunidades; e) Equidad e igualdad de género, como condiciones necesarias para aportar en la reducción de las distintas brechas existentes en los territorios; v. f) La participación social y ciudadana, como factores determinantes en los procesos de desarrollo territorial que facilita el reconocimiento y la participación protagónica de los distintos sectores, especialmente las organizaciones socio-productivas

En muestra de nuestro compromiso, firmamos el presente pronunciamiento en la Ciudad de Antiquo Cuscatlán. El Salvador, a los veinte y un días del mes de enero de 2016

Desarrollo Territorial es una nueva forma de mirar y de actuar desde el territorio a fin de mejorar las condiciones de vida de la población ampliando los márgenes de integración y disminuvendo la exclusión, marginalidad y pobreza.

- El trabajo de las Redes y las organizaciones es de vital importancia para la articulación de esfuerzos, generación de conocimiento y para la incidencia en materia de políticas públicas, que permitan avanzar en el desarrollo territorial, nacional y regional.
- Actualmente, el Gobierno de El Salvador está impulsando un esfuerzo sistemático a través del Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT) y la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP) para avanzar en el desarrollo territorial con visión de país; lo cual abre una oportunidad para que los diferentes espacios y redes vinculados a los temas territoriales en el país y organizaciones socio-productivas con arraigo territorial, sean reconocidas y tomadas en cuenta para la definición de acciones de política pública, la transferencia de recursos y la implementación de los procesos de descentralización y desconcentración del Estado, factores determinantes para avanzar en el desarrollo territorial.

- 1. Fortalecer la coordinación y colaboración interinstitucional multisectorial y multinivel para el desarrollo territorial en El Salvador, articulando actores locales, instituciones públicas, privadas, empresas y organizaciones de la sociedad civil en una plataforma de trabajo conjunto que pueda forjar las alianzas internas y externas, así como buscar las oportunidades de movilización de recursos humanos y financieros, que sean necesarios para lograr objetivos de desarrollo territoriales compartidos.
- 2. Promover la gestión del conocimiento para el desarrollo territorial en El Salvador, a través de la socialización del conocimiento existente, la realización de sistematizaciones de experiencias, realización de investigaciones, intercambios de experiencias; así como el fomento de procesos diversos de fortalecimiento de capacidades para la gestión del Desarrollo Territorial.
- 3. Institucionalizar espacios de dialogo e interacción en la cual se realicen diferentes actividades que permitan el intercambio de información y la definición de apuestas de país, para ayanzar en el desarrollo territorial. En este marco, en el 2016 se promoverá la Semana del Desarrollo Territorial en El Salvador.
- 4. Promover el protagonismo de las distintas organizaciones socio-productivas locales, quienes históricamente estuvieron excluidas de la toma de decisiones en las políticas públicas, de manera que su involucramiento sea a partir de sus propias capacidades, conocimientos y

Dr. Andrés Cummings Red de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Territorial (Red CODET)

Licda, Ileana Gomez Galo

Lic Enrique Merlos Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT)

Licda, Natalia Rivera Bajaña Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT)

Licda Aura Maritza Rivas

Territorial (Red DT)

Licda, Vanesa Ortiz Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT)

Lic. Jose Fredy Chu Red Interinstitucional para el Desarrollo Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT)



Anexo 3: Fotos del ODS Bus Tour

26

3.1 Foto de grupo con las y los jóvenes del ITCA-MEGATEC-FEPADE, en La Unión, departamento de La Unión.



3.2 Salud y bienestar: un ODS importante para el desarrollo sostenible en San Francisco Gotera, Departamento de Morazán.

